



Institut Régional du Travail Social
Provence - Alpes - Côte d'Azur - Corse

Dirigeant d'Entreprise de *l'Economie Sociale et Solidaire*

L'IRTS PACA et Corse,
recrute sa nouvelle promotion de
Dirigeant d'Entreprise de
l'Economie Sociale et Solidaire

Formation
intégrale ou à la
carte

Titre
Professionnel
de niveau 7
Enregistré RNCP 30412

vous êtes :

**Dirigeant,
développeur,
créateur d'une
entreprise de l'ESS
(Salarié ou bénévole)**

Association

Fondation

SCOP ou SCIC

Mutuelle

Entreprise Sociale

**Futur dirigeant
d'une entreprise
de l'ESS**

Dirigeant
d'Entreprise
ou en projet de
reconversion de
statut

Renouvellement
générationnel
des dirigeants

Porteur de projet

vous voulez :

Vous positionner dans votre fonction de dirigeant ou futur dirigeant d'entreprise de l'ESS

Qualifier votre parcours de dirigeant par une certification professionnelle de niveau 7 (BAC+5)

Vous former pour vous adapter aux mutations du contexte institutionnel et économique

Acquérir une qualification et participer plus généralement à la qualification du champs de l'ESS

Réaliser un diagnostic systémique de votre structure sur son territoire dans une visée stratégique (public, offres de services, réglementation en vigueur...)

Renforcer la performance économique de votre entreprise en cohérence avec le projet social

Piloter le projet stratégique par le management et la coopération des acteurs en cohérence avec les valeurs de l'économie sociale et solidaire

Consolider et affirmer votre posture et vos pratiques managériales

formez-vous

Formation
intégrale

OU

Formation
à la carte

Durée

52 jours / 364h
2 à 3 jours de formation
toutes les 3 semaines

Coût

10 556 Euros

Dates

Du 24/11/2021
au
21/04/2023

Groupe de 12 à 16 apprenants

Formateurs experts de l'ESS et de la fonction de dirigeant

Formation-action basée sur la situation de votre entreprise

Analyse des entreprises, étude de cas des participants et témoignages externes

6 Blocs de compétences

Réalisation d'un diagnostic systémique de l'entreprise de l'ESS
63h - 1 827€

Elaboration du projet stratégique de l'ESS
70h - 2 030€

Animation des instances de gouvernance, des acteurs internes et partenaires autour du projet stratégique de l'ESS
77h - 2 233€

Structuration et pilotage de la dynamique interne des relations humaines en lien avec les valeurs et projet stratégique de l'ESS
63h - 1 827€

Organisation et conduite de la production et du développement de l'activité
42h - 1 218€

Organisation et conduite de la fonction économique et financière de l'ESS en lien avec la stratégie définie
49h - 1 421€

Infos pratiques

Lieu de formation

IRTS PACA et Corse
20 Boulevard des Salyens
13008 Marseille

Vos interlocuteurs :

Responsable de formation :

Catherine Ruaux

catherine-ruaux@irts-pacacorse.com

06 84 67 94 02

Assistante administrative formation :

Kenlyss BOUGHDIRI

kenlyss-boughdiri@irts-pacacorse.com

04 91 76 99 17

Nous vous accompagnons dans
l'individualisation de votre parcours de
formation :



Orientation
selon profil



Recours au
financement de
votre formation

Parcours VAE

Le diplôme peut être obtenu par la voie
de la Validation des Acquis de l'Expérience

Responsable parcours VAE

Luce Lambert

luce-lambert@irts-pacacorse.com

06 05 94 91 93

Réunions d'information en ligne (ZOOM)

Vendredi 02 juillet 2021 de 12h30 à 14h

Mardi 13 juillet 2021 de 12h30 à 14h

D'autres dates à venir

Cliquez ici
pour vous inscrire



BLOC 1

Réalisation d'un diagnostic systémique de l'entreprise de l'ESS

Calendrier

Du 24 novembre 2021 au 04 février 2022 - 63h

Coût

1 827€ (Frais d'examen inclus)

Conditions d'accès

Pas de pré requis

Objectifs

Réalisation d'un diagnostic systémique de l'entreprise de l'Economie Sociale et Solidaire

Mener diagnostic global et systémique de l'entreprise (bilan entrepreneurial) de son système de management et de la posture du dirigeant

Identifier les partenaires, les parties prenantes et le mode de gouvernance de l'entreprise

Identifier les règles de fonctionnement de la gouvernance, en cohérence avec les valeurs de l'économie sociale et solidaire

Identifier les relations entre les acteurs internes et externes et leurs interdépendances

Analyser son rôle et sa fonction de dirigeant dans le système et dans la gouvernance

Modules

- Histoire et enjeux de l'ESS
- ESS et territoire
- Enjeux de l'utilité sociale et du développement durable
- Bilan entrepreneurial
- Analyse et pratiques Managériales (APM)
- Structuration et écriture du rapport de certification



BLOC 2

Élaboration du projet stratégique de l'entreprise de l'ESS

Calendrier

Du 24 février 2022 au 22 avril 2022 - 70h

Coût

2 030 € (Frais d'examen inclus)

Conditions d'accès

Avoir réalisé un bilan entrepreneurial et obtenu la certification de Bloc 1.

Objectifs

Mobiliser les parties prenantes et les instances de la gouvernance autour de la définition du projet stratégique

Analyser la pertinence et les limites du modèle économique et organisationnel de l'entreprise au regard de son projet stratégique

Élaborer les orientations stratégiques de l'entreprise en lien avec son utilité sociale et les besoins du territoire

Formaliser le plan d'action en identifiant les moyens à mettre en œuvre sur le projet stratégique de l'entreprise.

Modules

- Analyse stratégique et développement de l'entreprise
- Marketing commercial
- Mesure de l'impact social et sociétal
- Analyse des Pratiques Managériales (APM) : Accompagnement du changement
- Structuration et écriture du rapport de certification



BLOC 3

Animation des instances de gouvernance, des acteurs internes et partenaires autour du projet stratégique de l'entreprise de l'ESS

Calendrier

Du 18 mai 2022 au 06 octobre 2022 - 77h

Coût

2 133 € (Frais d'examen inclus)

Conditions d'accès

Avoir réalisé un bilan entrepreneurial et obtenu la certification de Bloc 1.

Objectifs

Identifier les différentes parties prenantes dans les organisations de l'ESS, les relations induites par les qualités (qui peuvent être doubles) des acteurs

Élaborer une communication à l'interne et à l'externe sur le projet stratégique de l'entreprise

Animer / co-animer les instances et les différentes parties prenantes de la gouvernance dans le respect des rôles et des pouvoirs définis (statuts), en lien avec le cadre de référence, et en cohérence avec le développement stratégique de l'entreprise

Modules

- Retour sur le bilan entrepreneurial
- Dynamique et coopération des acteurs d'une entreprise de l'ESS
- La gouvernance au sein des entreprises de l'ESS
- Négociation, mobilisation des acteurs et dynamique entrepreneuriale
- Stratégie de communication
- Analyse des Pratiques Managériales (APM): la gouvernance démocratique
- Structuration et écriture du rapport de certification



BLOC 4

Structuration et pilotage de la dynamique interne des RH en lien avec les valeurs et le projet stratégique de l'entreprise

Calendrier

Du 08 décembre 2022 au 21 avril 2023 - 63h

Coût

1 827 € (Frais d'examen inclus)

Conditions d'accès

Avoir réalisé un bilan entrepreneurial et un diagnostic stratégique ou obtenu la certification des Blocs 1 et 2.

Objectifs

Identifier les postes et les statuts et leur diversité au sein de l'entreprise

Formaliser l'organigramme et l'organisation générale de l'entreprise sur le plan fonctionnel et politique

Définir les besoins de compétences et leur évolution au regard du secteur d'activité et du projet de développement stratégique ; qualifier et valoriser les compétences

Mettre en œuvre une politique salariale cohérente avec les règles de l'entreprise ; dans une recherche d'un équilibre entre budget contraint et valorisation des ressources humaines

Piloter l'évolution des compétences et les évolutions de poste en lien avec le projet de développement.

Modules

- Retour sur le bilan entrepreneurial
- Enjeux et analyse de la politique de gestion des ressources humaines
- Pilotage de la GPEC
- Management/ mobilisation des acteurs en interne
- Analyse des Pratiques Managériales (APM)
- Structuration et écriture du rapport de certification



BLOC 5

Organisation et conduite de la production et du développement de l'activité

Calendrier

Du 05 janvier 2023 au 28 avril 2023 - 42h

Coût

1 218 € (Frais d'examen inclus)

Conditions d'accès

Avoir réalisé un bilan entrepreneurial et un diagnostic stratégique ou obtenu la certification des Blocs 1 et 2.

Objectifs

Formaliser le processus de production et de gestion de l'entreprise

Planifier et/ ou piloter la production (de biens ou de services) avec les acteurs internes

Organiser la production, le développement et la qualité des services/ produits en lien avec les besoins des usagers

Définir et piloter la politique d'offres de services ou produits en lien avec le projet stratégique

Définir la politique d'achats en prenant en compte la qualité des rapports fournisseurs/ usagers et le développement local

Modules

- Retour sur le bilan entrepreneurial
- Démarche qualité et pilotage des processus.
- Mesure de l'impact social et sociétal dans le pilotage des processus
- Structuration et écriture du rapport de certification



BLOC 6

Organisation et conduite de la fonction économique et financière de l'entreprise en lien avec la stratégie définie

Calendrier

Du 13 juin 2022 au 04 novembre 2022 - 49h

Coût

1 421 € (Frais d'examen inclus)

Conditions d'accès

Avoir réalisé un bilan entrepreneurial et un diagnostic stratégique ou obtenu la certification des Blocs 1 et 2.

Objectifs

Définir le modèle économique de l'entreprise sur son secteur d'activité

Analyser la situation économique et financière de l'entreprise

Elaborer le plan de financement des projets de développement

Assurer le pilotage financier de l'entreprise et son développement en lien avec les objectifs poursuivis

Mobiliser les moyens financiers d'appui au développement stratégique

Modules

- Retour sur le bilan entrepreneurial
- Pilotage financier de l'entreprise et la gestion des ressources financières
- Structuration et écriture du rapport de certification