



*Mai 2026*  
*Diriger autrement*



*Bibliographie organisée*



## *Introduction*

*Pour accompagner la journée d'étude « Diriger autrement » prévue le 5 juin 2026 à l'IRTS Paca et Corse, nous vous proposons une sélection de ressources organisée autour de trois axes qui vous permettront d'approfondir les thématiques abordées lors de cette journée. Vous trouverez ainsi dans cette bibliographie des références sur la coopération et le management (incluant une documentation sur les SCOP, et l'Economie Sociale et Solidaire), ainsi que des pistes pour « réfléchir en dirigeant », qui font écho à l'intervention de Clément Bosqué. Une troisième partie, enrichie par les ouvrages de Véronique Bayer, est dédiée au travail par le prisme du genre.*

*Bonne lecture !*

## Table des matières

Coopération et management .....	4
Cadre législatif : .....	4
Outils et définitions : .....	4
Ressources : .....	4
BD : .....	5
Approches philosophiques du management.....	5
Vidéo : .....	5
Ressources : .....	6
Le travail au prisme du genre .....	6
Listes de lecture disponibles sur Cairn : .....	6
Données et outils : .....	7
Vidéo : .....	7
Ressources : .....	7
BD : .....	8

# Coopération et management

## Cadre législatif :

Loi n° 47-1775 du 10 septembre 1947 portant statut de la coopération (J.O du 11 septembre 1947). <https://www.legifrance.gouv.fr/loda/id/JORFTEXT000000518520>

Loi n° 2014-856 du 31 juillet 2014 relative à l'économie sociale et solidaire (J.O du 1er août 2014). <https://www.legifrance.gouv.fr/loda/id/JORFTEXT000029313296>

Coop FR. (s.d.). *Lois particulières des coopératives*. Consulté le 26 mai 2026. <https://www.entreprises.coop/lois-particulieres-des-cooperatives>

## Outils et définitions :

Chambre de commerce et d'industrie (CCI). (s.d.). *Les Scop*. Consulté le 26 mai 2026. <https://www.cci.fr/actualites/les-scop>

Les Scop. (s.d.). *L'annuaire des Scop en France*. Consulté le 26 mai 2026. <https://www.les-scop.coop/l-annuaire-des-scop-en-france>

Service-Public.fr. (2025, 18 juillet). *Société coopérative et participative (Scop)*. Consulté le 26 mai 2026. <https://entreprendre.service-public.gouv.fr/vosdroits/F31328>

## Ressources :

Alliance coopérative internationale. (1995). *Déclaration sur l'identité internationale des coopératives*. [https://www.entreprises.coop/system/files/inline-files/principes\\_aci\\_1995\\_2.pdf](https://www.entreprises.coop/system/files/inline-files/principes_aci_1995_2.pdf)

Caminel, B. (2012). *Économie sociale, entreprendre et diriger autrement*. CIEM éd.

Carney, B.M., Getz, I., Demange, O. (2016). *Liberté & Cie : Quand la liberté des salariés fait le succès des entreprises*. Flammarion.

Coop FR. (2026). *Panorama des entreprises coopératives édition 2026 : Spécial Année internationale des coopératives 2025*. <https://www.entreprises.coop/system/files/inline-files/PANORAMACOOOP2026.pdf>

Cukier, A. (2018). *Le travail démocratique*. PUF

De Ridder, M. (2021). *(Dé)libérez ! Investigation des espaces de discussion du travail de l'entreprise dite libérée*. [Thèse de doctorat. Université Catholique de Louvain] (Belgique).

De la coopération à l'économie sociale [Dossier]. (2021, juillet). *Recma*, (361), 113-140. <https://www.cairn.info/revue-recma-2021-3.htm>

Dujarier, M.A. (2017). *Le management désincarné : enquête sur les nouveaux cadres du travail*. La Découverte.

Dupuy, F. (2011). *Lost in management : la vie quotidienne des entreprises au XXIe siècle*. Seuil.

Foudriat, M., Barreyre, J.Y. (2019). *La co-construction : Une alternative managériale*. Presses de l'EHESP.

Getz, I. (2016). *La liberté, ça marche ! : l'entreprise libérée ; les textes qui l'ont inspirée, les pionniers qui l'ont bâtie*. Flammarion.

Getz, I. (2017). *L'entreprise libérée : comment devenir un leader libérateur et se désintoxiquer des vieux modèles*. Fayard.

Lacroix, G., & Slitine, R. (2016). *L'économie sociale et solidaire*. PUF.

Laine, A. (2015). *Coopération et management : L'exemple des Sociétés Coopératives et Participatives (SCOP)*. L'Harmattan.

Laville, J.L. (2016). *L'économie sociale et solidaire : pratiques, théories, débats*. Seuil.

Laville, J.L., Salmon, A., Jaeger, M. (2022). *Pour un travail social indiscipliné : Participation des citoyens et révolution des savoirs*. Erès. <https://www.cairn.info/pour-un-travail-social-indiscipline--9782749273204.htm>

Prochasson, D. (2024, février). Approche communautaire : Un fil rouge du travail social. [Dossier]. *Actualités sociales hebdomadaires ash*, (3313), 32-41. <https://www.ash.tm.fr/>

## BD :

Simmat, B., Bercovici, P. (2016). *Les entreprises libérées*. Editions des arènes.

## Approches philosophiques du management

### Vidéo :

Dubosc, P. (Réalisateur). (2014, 2 juin). *Pascale Molinier : Intervention aux Dix heures de l'éthique* [Vidéo]. Espace éthique Île-de-France.

[https://youtu.be/W2pW5ShoKTM?si=fCdw\\_Hakbbg4LB16](https://youtu.be/W2pW5ShoKTM?si=fCdw_Hakbbg4LB16)

## Ressources :

Bosqué, C. (2021). *Petit traité de la fonction de direction dans le secteur social*. Champ Social.

Bosqué, C. (2022). *L'art de diriger, contre toute attente : essai sur le management dans le secteur social et médico-social*. Champ Social.

Bosqué, C. (2023). *Considérations rhapsodiques sur le management*. Ovadia.

Bosqué, C. (2024). *Philosopher en travail social, pourquoi ? Comment ?*. Champ Social.

Bosqué, C. (2026a). *Prendre soin de penser : opuscule sur la vertu en management*. Champ Social.

Bosqué, C. (2026b). *Pensées philosophiques pour raviver la flamme en soi*. OXUS.

Cassiers, I., Marechal, K., Meda, D. (2017). *Vers une société post-croissance : Intégrer les défis écologiques, économiques et sociaux*. Editions de l'aube.

Defalvard, H., Ferraton, C., Gardin, L., Gianfaldoni, P. (2021, janvier). Utopies réelles. [Dossier]. *Recma*, (359), 30-91. <https://www.cairn.info/revue-recma-2021-1.htm>

Jaeger, M., Bouquet, B. et Roche, F. (2024). *Éthique et travail social : Une recherche du sens*. (3e éd.). Dunod. <https://shs.cairn.info/ethique-et-travail-social-3e-ed--9782100869329?lang=fr>.

Molinier, P. (2011). Le care à l'épreuve du travail. Dans P. Paperman & S. Laugier (éds.), *Le souci des autres*. Éditions de l'École des hautes études en sciences sociales. <https://doi.org/10.4000/books.editionsehess.11722>

Molinier, P. (2013). *Le travail du care*. La dispute.

Monteil, P.O., Barou, Y., Meda, D. (2016). *Éthique et philosophie du management*. Erès.

## Le travail au prisme du genre

### Listes de lecture disponibles sur Cairn :

*Genre et travail*. Cairn.info. Consulté le 26 mai 2026. <https://shs.cairn.info/liste-lecture/lm8zCfl?lang=fr>

*Travail gratuit ?*. Cairn.info. Consulté le 26 mai 2026. : <https://shs.cairn.info/liste-lecture/vwKSw08?lang=fr>

## Données et outils :

Direction de l'animation de la recherche, des études et des statistiques (Dares). (2022, 8 septembre). *Portraits statistiques des métiers*. Consulté le 26 mai 2026. <https://dares.travail-emploi.gouv.fr/donnees/portraits-statistiques-des-metiers>. (Note : en bas de page vous trouverez des informations sur les métiers ainsi qu'un comparateur).

Observatoire des inégalités. (2026, 1er mars). *Données : Les inégalités de salaires entre les femmes et les hommes : état des lieux*. Consulté le 26 mai 2026. <https://www.inegalites.fr/Les-inegalites-de-salaires-entre-les-femmes-et-les-hommes-etat-des-lieux>

## Vidéo :

Bourgeois, R. (Animateur). (2025, 21 mars). *Le travail social : une affaire de femmes ? Entretien avec Véronique Bayer* [Vidéo]. Dans *Rencontre*. Champ social ; Cairn.info. <https://shs.cairn.info/le-travail-social-toujours-une-affaire-de-femmes?lang=fr>

## Ressources :

Antonopoulou, D. (2025, avril). Intégrer le féminisme dans le travail social : réflexions d'une professionnelle débutante. *La revue française de service social*, (297), 42-56

Bayer, V. (2014, juin). Le pouvoir des chefs de service, un impensé aux enjeux sexués. Dans *Le management des chefs de service dans le secteur social et médico-social : Repères, enjeux, perspectives*. Dunod.

Bayer, V. (dir.). (2017, décembre). *Au bal des surintendantes : Histoire(s) du service social en entreprise 1917-2017*. L'Harmattan.

Bayer, V. (2017, février). Le nouvel esprit du travail social : encadrement et néomanagement au prisme du genre. Dans S. Divay (dir.), *Cadres en devenir : évolutions, transformations, socialisations et tensions*. Octares.

Bayer, V. (2023). Le genre dans le travail social Focus sur les processus d'entrée, d'exercice et de mobilité des cadres. *Revue des politiques sociales et familiales*, 146-147(1), 81-96. <https://doi.org/10.3917/rpsf.146.0081>.

Bayer, V., Antenat, N. (2025, avril). Un espace social d'émancipation pour des femmes : histoire(s) du service social. *La revue française de service social*, (297), 24-30. <https://www.anas.fr/attachment/2757702/>

Bayer, V., & Antenat, N. (2015, juin). Le care comme perspective de changement : Rencontre de l'altérité plutôt que recours à l'identité. Dans *Les chefs de service à l'épreuve du changement*. Dunod.

Bayer, V., Modak, M., Bessin, M. (2023). *Le travail social : toujours une affaire de femmes ? Focus sur l'encadrement*. Champ social. <https://www.cairn.info/travail-social-toujours-une-affaire-de-femmes--9791034608089.htm>

Bereni, L., Chauvin, S., Jaunait, A., Revillard, A. (2020). *Introduction aux études sur le genre*. De Boeck supérieur.

Cardoso, A. (2020, avril). Je ne veux pas organiser les femmes. Travail social féministe et pouvoir d'agir. *Revue française des affaires sociales*, (2), 73-95. <https://www.cairn.info/revue-francaise-des-affaires-sociales-2020-2-page-73.htm>

Clair, I., Singly, F.d. (2015). *Sociologie du genre*. Armand Colin.

Hely, M., Simonet, M. (2023). *Monde associatif et néolibéralisme*. PUF

Olivier, A. (dir.) (2015) *Sexe, genre et travail social*. L'Harmattan.

Lépinard, É. et Mazouz, S. (2021). *Pour l'intersectionnalité*. Anamosa. <https://doi.org/10.3917/anamo.lepin.2021.01>.

Maruani, M. (2017). Travail et emploi des femmes. (5e éd.). La Découverte. <https://doi.org/10.3917/dec.marua.2017.01>.

Maruani, M. (2005). *Femmes, genre et sociétés : l'état des savoirs*. La Découverte.

Rennes, J. (2016). *Encyclopédie critique du genre : corps, sexualité, rapports sociaux*. La Découverte.

Saussey, M. (coord.). (2017, décembre). *Les femmes dans l'économie sociale et solidaire : un idéal subordonné au genre ?* [Dossier]. *Cahiers du CIRTES*, (10). Disponible en ligne a cette adresse : <https://www.i6doc.com/html/WYSIWYGfiles/files/96004-cirtes-bray-cahier10-C1-C4-INT-WEB.pdf>

Simonet, M. (2024). *L'imposture du travail : Désandrocentrer le travail pour l'émanciper*. 10/18.

## BD :

Breen, M., Jordahl, J., Pasquier, A. (2019). *Histoire(s) de femmes : 150 ans de lutte pour leur liberté et leurs droits*. Larousse.

Xavier, C., Lugin, L., Dorlin, E. (2020). *Jujitsufragettes : les amazones de Londres*. Delcourt.

Meurisse, C. (2022). *Humaine, trop humaine*. Dargaud.

